

**Management projektů**

**Systém pro podporu řízení rizik v projektech**

**USI/FIT**

**Úvodní studie**

| Historie | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Verze | Datum | Status | Kdo | Poznámka |
| 1. | 24.3 | Dokončeno | Miloslav Kaplan  Magda Cibulková |  |
|  |  |  |  |  |

Obsah

[1.](#_heading=h.gjdgxs) Úvod 3

[2.](#_heading=h.30j0zll) Cíle projektu 3

[3.](#_heading=h.1fob9te) Přehled očekávaných funkcí 4

[3.1 Zaznamenávání rizik 4](#_heading=h.3znysh7)

[3.2 Hodnocení míry rizika 4](#_heading=h.2et92p0)

[3.3 Navrhovat protiopatření 4](#_heading=h.tyjcwt)

[4.](#_heading=h.3dy6vkm) Požadované výstupy 4

[4.1 Hodnota rizika 4](#_heading=h.1t3h5sf)

[4.2 Matice rizik 4](#_heading=h.4d34og8)

[4.3 Matice příležitostí 4](#_heading=h.2s8eyo1)

[5.](#_heading=h.17dp8vu) Vstupní údaje 5

[6.](#_heading=h.3rdcrjn) Další požadavky 5

# Úvod

Firma pana Bednáře dlouhodobě naráží na problém se zpracováním a následným používáním dokumentace Řízení rizik. Jelikož jsou rizika v projektech firmy zaznamenávány nahodile do nespecifikovaných programů jako je například Word nebo Excel, je potřeba navrhnout Systém na podporu řízení rizik v projektech. Tento systém bude centralizovaný v rámci celé organizace. Běžní uživatelé nebudou nuceni pracovat s více dokumenty se seznamy rizik, ale budou je mít přehledně zpracovány na jednom místě.

# Cíle projektu

Cílem projektu je tedy centralizace systému tak, aby běžní uživatelé, tj. např projektoví manažeři, měli možnost do systému nahrávat a ohodnocovat rizika v jednotlivých fázích projektu. Požadavky na projekt budou zpracovány pomocí metody Smart.

**S – Specific**

Centralizace systému tak, aby běžní uživatelé, tj. např projektoví manažeři, měli možnost do systému nahrávat a ohodnocovat rizika v jednotlivých fázích projektu.

**M – Measurable**

Vývoj systému je pravidelně konzultován se zákazníkem tak, aby finální funkce produktu co nejvíce naplňovaly očekávání zákazníka. Systém musí být zpřístupněn všem zaměstnancům firmy. Využitelnost systému bude pravidelně kontrolována pomocí datových analýz (kdo ji využívá, jak často se přidávají rizika).

**A – Achievable**

Vznik systému závisí v první řadě na systematické domluvě mezi zákazníkem a IT firmou. IT firma musí zajistit zkušený tým, který je schopen systém vyvinout v nadefinovaném čase a v předem určeném finančním limitu. Týmu musí být poskytnuty prostředky (hardware, software) pro splnění zadaného úkolu.

**R – Relevant**

Ze studie proveditelnosti vyplývá, že zadaný úkol je splnitelný a rentabilní.

**T – Time bounded**

Projekt bude pravidelně konzultován se zákazníkem a musí být dokončen nejpozději do pátku 5.5.2023.

# Přehled očekávaných funkcí

## 3.1 Zaznamenávání rizik

Systém bude umožňovat uživatelům zaznamenávat rizika související s projekty ve firmě.

## 3.2 Hodnocení míry rizika

Systém také bude schopen zobrazovat míru rizika pro jednotlivá nadefinovaná rizika.

## 3.3 Navrhovat protiopatření

A v neposlední řadě budou moci uživatelé navrhovat k rizikům protiopatření tak, aby byla rizika eliminována na přípustnou mez.

# Požadované výstupy

## 4.1 Hodnota rizika

Výstupem je hodnota rizika. Riziko lze vyjádřit vztahem R=P\*D, kde R je riziko, P je pravděpodobnost a D je dopad. Pravděpodobnost a dopad jsou vyjádřeny kvalitativními znaky – tiny, small, medium, high, critical a k jejich slovnímu popisu je přiřazena kvalitativní stupnice – 1 = tiny, 2 = small, 3 = medium, 4 = high, 5 = critical.

## 4.2 Matice rizik

Rizika jsou následně zobrazována v matici rizik, kde v každém poli této matice je uvedeno číslo rizika.

## 4.3 Matice příležitostí

Rizika by měla obsahovat tři zásadní informace (datumy) – vytvoření, zánik a změna. Dále by systém měl umožňovat vkládání poznámek a také filtrování rizik na základě zvolených metrik uživatele.

# Vstupní údaje

K identifikaci a popisu rizik jsou potřeba údaje o pravděpodobnosti, dopadu a celkové míře zkoumaného rizika. Systém zároveň obsahuje základní sadu možných rizik, ze kterých si může uživatel vybrat. Je možnost přidat riziko nové, které nadefinuje sám uživatel.

# Další požadavky

Systém bude dále umožňovat filtrování rizik na základě zvolených metrik uživatele, zaznamenávání příležitostí do budoucích projektů. Také budou definovány hierarchie práv do tří pozic:

**Superprojektant** – Má přístup ke všem projektům

**Běžný** **projektant** – Má přístup a může editovat pouze svoje projekty

**Administrátor** – Správa systému a udělování, odebírání přístupu k systému